INSTITUTO DE INFRAESTRUCTURA Y CONCESIONES DE CUNDINAMARCA

CONTRATO DE OBRA No. ICCU-141-2025

"INTERVENCIÓN DE LAS VÍAS QUE CONFORMAN EL PROGRAMA DE CAMINOS VECINALES, CAMINOS PARA QUEDARSE, EN LA PROVINCIA DE BAJO MAGDALENA, MAGDALENA CENTRO YGUALIVA, EN EL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA. LOTE 4"

INFORME DE GERENCIA N° 05 AGOSTO DE

2025

CONSORCIO CAMINOS ICCU 2024

Elaboro:	Reviso:	Aprobó:
Guillermo Quintero Ing. Especialista en gerencia Cons. Caminos ICCU	Jorge González González Ing. Director de Obra Cons. Caminos ICCU 2024	Saray Domínguez Representante Legal Cons. Caminos ICCU 2024

TABLA DE CONTENIDO

1 INTRODUCCIÓN 4
1.1 Objetivo general 4
1.2 Objetivo especifico 4
2 GESTIÓN DE ALCANCE DEL PROYECTO 4
2.1 Alcance ejecutado acta de corte-caracterización 4
3 ASPECTOS FINANCIEROS 4
3.1 Presupuesto asignado 5
3.2 Seguimiento general 6
3.3 Cambios identificados 7
3.4 Reprogramación realizada 7
3.5 Compromiso adquirido 7
4 LÍNEA BASE DEL TIEMPO 7
4.1 Causa de atraso/adelanto 7
4.2 Medición de línea 8
4.3 SPI - Schedule Performance Índex: 8
4.4 Proyección sobre indicadores obtenidos 8
5 GESTIÓN DEL COSTO 9
5.1 Formulas y procesos de gestión 9
5.1.1 Proceso de gestión del costo 9
5.1.2 Proyección sobre indicadores obtenidos 10
5.1.3 Revisión de estabilidad del valor 10
5.2 Inclusión de cambios en presupuestos (actas modificatorias) 10
5.3 Flujo de caja del proyecto 10
6 GESTIÓN DE CALIDAD DEL PROYECTO 11
6.1 Calibración de equipos 11
6.2 Descripción de pruebas de calidad efectuadas / Control de Registros 11
6.3 Métricas de calidad 13
7 GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES DEL PROYECTO 14
7.1 Relación oficios enviados a la fecha de cierre 31 de agosto de 2025 14
7.2 Relación oficios recibidos a la fecha de cierre 31 de agosto de 2025 15
8 GESTIÓN DE LOS RIESGOS 16
8.1 Identificación de los riesgos materializados o por materializarse 16

8.1.1 Riesgos propios....16
8.1.2 Riesgo 9 (Matriz)....16
8.1.3 Riesgo 10....17
8.1.4 Riesgo 17....17
8.1.5 Riesgos asociados a falta de exactitud en la información entregada por la entidad (Estudios previos y diseños)....17
8.1.6 Riesgos asociados a ítems no previstos y mayores cantidades de obra....18
9 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES....18

CONTENIDO DE TABLAS

Tabla 3.1 Total, Actividades y Cantidades a Ejecutar....5
Tabla 3.2 Relación actas....5
Tabla 3.3 Seguimiento general....6
Tabla 4.1 Proyección sobre indicadores obtenidos....8
Tabla 4.2 Tipo de Pronostico....9
Tabla 5.1 Proceso de gestión del costo-Descripción....9
Tabla 5.2 Proceso de gestión del costo-Valor Actual....10
Tabla 5.3 Revisión de estabilidad del valor....10
Tabla 5.4 Flujo de Inversión....11
Tabla 6.1 Métricas de Calidad-Caracterización....14
Tabla 7.1 Relación de correspondencia saliente-Julio....15
Tabla 7.2 Relación de correspondencia entrante-Julio....16

CONTENIDO DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Valor Ejecutado Vs Valor Programado general....6
Ilustración 2 % Ejecutado Vs % Programado general....7
Ilustración 3 Registro Fotográfico....13
Ilustración 4 Riesgo 9....17
Ilustración 5 Riesgo 10....17
Ilustración 6 Riesgo 17....17

1 INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el informe de seguimiento al programa de gerencia de proyectos implementado dentro del **CONSORCIO CAMINOS ICCU 2024**, y recopila desde cada una de las áreas de conocimiento, métricas, indicadores, desviaciones y trazabilidad del proyecto que describe, cómo ha trascurrido su ejecución.

1.1 Objetivo general

El objetivo general de este seguimiento es gerencialmente y alineados con las buenas prácticas del PMI, revisar y realizar seguimiento al estado del programa de gerencia de proyectos implementado dentro del **"INTERVENCIÓN DE LAS VÍAS QUE CONFORMAN EL PROGRAMA DE CAMINOS VECINALES, CAMINOS PARA QUEDARSE, EN LAS PROVINCIAS DE MAGDALENA CENTRO, GUALIVA Y BAJO**

MAGDALENA, EN EL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA" recopilar los datos concernientes a la ejecución, procesarlos y establecer indicadores y estado en general tanto del proyecto como del programa de gerencia implementado.

1.2 Objetivo especifico

Realizar seguimiento específico a cada una de las áreas del conocimiento contenidas en el programa para la gerencia de proyectos, diseñado para el proyecto en específico, actualización y control a indicadores provenientes de datos procesados del proyecto y su respectiva comparación con los planes establecidos y las líneas base correspondientes

2 GESTIÓN DE ALCANCE DEL PROYECTO

2.1 Alcance ejecutado acta de corte-caracterización

A la fecha no se han realizado cobros, nos encontramos en la primera etapa contractual, que es la etapa de caracterización esta se encuentra por un valor de **$ 2'502.924.222,00,** y a la fecha hemos ejecutado **$ 2'222.531.895,00** presentando las siguientes cantidades.

3 ASPECTOS FINANCIEROS

Según el flujo de inversión de la caracterización, se obtiene para el presente periodo el **85.17%,** y se tienen en ejecución las siguientes obras, con las cuales se espera que para el siguiente periodo se obtenga una producción de alrededor del **88.02%** según lo programado.

ITEM	DESCRIPCIÓN	UND	CANTIDADES ORIGINALES
PREELIMINARES			
1.1	TOPOGRAFIA	KM	118.69
1.2	CARACTERIZACIÓN (GEOLOCALIZACIÓN)	UND	270
1.3	APIQUES	UND	424
ENSAYOS DE LABORATORIO			
2.1	CBR IN SITU	UND	424

2.2	CBR EN LABORATORIO	UND	424
2.3	GRANULOMETRIA	UND	424
2.4	HUMEDAD NATURAL	UND	424
2.5	LIMTE DE PLASTICIDAD	UND	424
2.6	PH DEL SUELO	UND	424
2.7	MATERIA ORGANICA	UND	424
2.8	RELACION DE HUMEDAD	UND	424
MEZCLA PARA DISEÑO DE PAVIMENTOS			
3.1	RESISTENCIA A LA COMPRESIÓN	UND	1275
ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DE INFORMES			
4.1	INFORME DE CARACTERIZACIÓN	UND	270
4.2	INFORME DE ESTUDIO DE SUELOS	UND	270
4.3	INFORME DE DISEÑO DE PAVIMENTOS	UND	270

Tabla 3.1 Total, Actividades y Cantidades a Ejecutar

3.1 Presupuesto asignado

El presupuesto de obra asignado para la ejecución del presente contrato es de **$28.220.954.599,00,** con el cual se contempla realizar trabajos de **INTERVENCIÓN VIAL, MUROS DE CONTENCIÓN, ALCANTARILLAS Y CUNETAS.**

SEGUIMIENTO AL PRESUPUESTO ASIGNADO		
DESCRIPCIÓN	**VALOR DE INVERSION**	**% DE INVERSIÓN**
PRESUPUESTO TOTAL	**$ 28,220,954,599.00**	**100%**
PRESUPUESTO TOTAL OBRA	$ 25,718,030,377.00	91.13%
PRESUPUESTO TOTAL CARACTERIZACIÓN	$ 2,502,924,222.00	8.87%
ANTICIPO - En tramite	$ 8,466,286,379.70	30.00%
ACTA No 01-Caracterización - En Tramite	$ 625,731,055.50	2.22%
ACTA No 02	$ -	0.00%
ACTA No 03	$ -	0.00%
ACTA No 04	$ -	0.00%
ACUMULADO EJECUTADO	$ 625,731,055.50	2.22%
PENDIENTE POR FACTURAR TOTAL OBRA	$ 27,595,223,543.50	97.78%
PENDIENTE POR FACTURAR CARACTERIZACIÓN	$ 1,877,193,166.50	8.87 %
PRESUPUESTO TOTAL	**$ 28,220,954,599.00**	**100%**

Tabla 3.2 Relación actas

3.2 Seguimiento general

A continuación, se muestra el avance generado mensualmente en el proyecto y comparado con el programado para la obra:

MES	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO
ABRIL	$ 85.317.620,01	$ 172.598.877,00
MAYO	$ 523.242.843,76	$ 642.595.569,00
JUNIO	$ 2.109.815.360,21	$ 1.775.558.160,00
JULIO	$ 2.776.941.932,61	$ 2.391.309.240,20
AGOSTO	$ 3.299.794.627,20	$ 3.157.028.243,19

Tabla 3.3 Seguimiento general

De acuerdo con la tabla anterior, se puede observar que la ejecución a la fecha corresponde a **$3.157.028.243** y el programado es equivalente a **$3.299.794.627** con lo cual evidencia atraso en la ejecución de las actividades del **0,51%.**

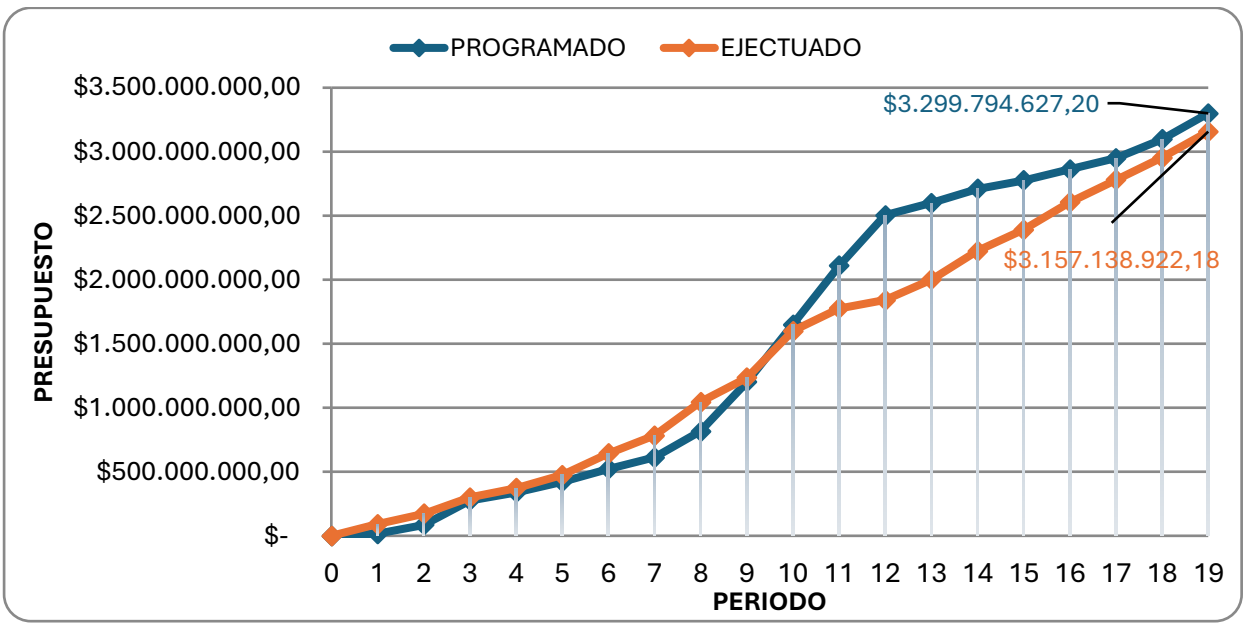


Ilustración 1 Valor Ejecutado Vs Valor Programado general.

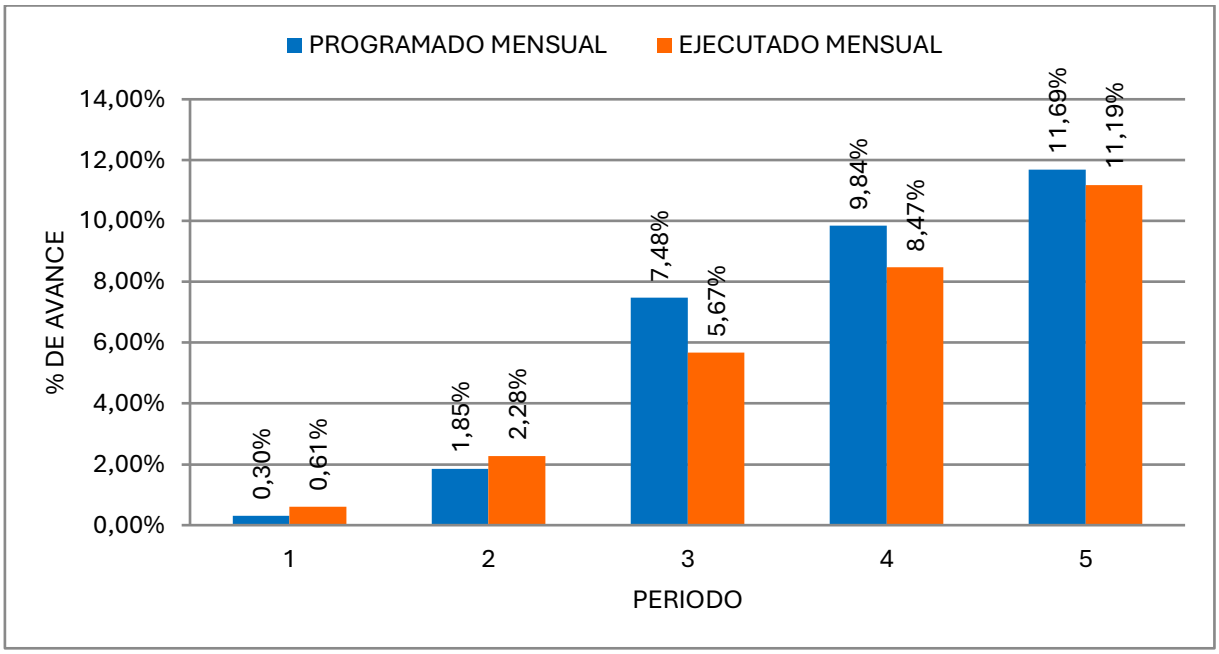


Ilustración 2 % Ejecutado Vs % Programado general.

3.3 Cambios identificados

A la fecha se presentan cambios relevantes en la programación relacionada con el proceso de caracterización e inicio de actividades de obra, derivado de la complejidad y volumen de ensayos de laboratorio.

3.4 Reprogramación realizada

Para el presente periodo se trabajó bajo la programación No.3 en la cual se contempla la finalización de caracterización para la primera semana del mes de septiembre y el inicio de actividades de obra el 28 de Julio del 2025.

3.5 Compromiso adquirido

Se tiene el compromiso de entrar los informes de pavimentos y propuestas de intervención de los tramos la primera semana de septiembre e iniciar con el tramo de prueba en puerto salgar el 8 de septiembre del 2025.

4 LÍNEA BASE DEL TIEMPO

A continuación, se presentan las fechas de control, junto con los hitos a revisar en ejecución y las mediciones realizadas en las fechas, hitos de medición a la programación y los respectivos porcentajes de avance (en tiempo) sobre las actividades programadas para cada fecha de control.

Anexo 1 Programación de obra

4.1 Causa de atraso/adelanto

A la fecha del corte, se tiene un programado presupuestal del **11.69%,** y un ejecutado mensual del **11.19 %,** dando como resultado un atraso aproximado del **0.51%.**

4.2 Medición de línea

Esta medición la realizamos mediante la comparación mensual con el porcentaje de avance en tiempo (por actividad), según lo expuesto en las hojas de ruta de medición anteriormente presentadas y con la evaluación del SPI, de lo realmente ejecutado Vs lo planeado, el cual puede ser evaluado como actividad por actividad, en las actividades resumen (Capítulos) y el proyecto completo. Los resultados deben ser interpretados como se presenta a continuación:

4.3 SPI - Schedule Performance Índex:

Es un índice que compara el EV (Valor Ganado), es decir lo avanzado, contra el PV (Valor Planeado), lo que se tenía pensado avanzar a un momento dado.

- Si el SPI es igual a 1, quiere decir que el entregable está avanzando al ritmo previsto durante el presupuesto.
- Si el SPI es mayor a 1, quiere decir que el entregable está avanzando a un ritmo mayor al previsto en el presupuesto.
- Si el SPI es menor a 1, quiere decir que se está avanzando a un ritmo menor que el previsto.

Si el SPI es menor a 1, quiere decir que se está avanzando a un ritmo menor que el previsto.

4.4 Proyección sobre indicadores obtenidos

INDICADOR	FORMULAS	RESULTADO
PRESUPUESTO DEL PROYECTO (BAC)	BAC	$ 28.220.954.599,00
VALOR PLANEADO (PV)	PV=COSTO PLANEADO	$ 3.299.794.627,20
VALOR GANADO (EV)	EV=COSTO EJECUTADO	$ 3.157.138.922,18
COSTOS ACTUALES (AC)	AC=∑ TOTAL COSTO	$ 3.257.138.922,18

Tabla 4.1 Proyección sobre indicadores obtenidos

INDICADOR	FORMULAS	RESULTADO
VARIACION DEL COSTO (CV)	CV=EV-AC	-$ 100.000.000,00
VARIACION DEL CRONOGRAMA (SV)	SV=EV-PV	-$ 142.655.705,02
INDICE DE RENDIMIENTODEL COSTO (CPI)	CPI=EV/AC	96,93%
INDICE DE RENDIMIENTO DEL CRONOGRAMA (SPI)	SPI=EV/PV	95,68%

INDICADOR	FORMULAS	RESULTADO
COSTO RESTANTE PROYECTADO(EAC)	EAC=BAC/CPI	$ 29.114.832.103,11
COSTOS ESTIMADO PARA COMPLETAR(ETC)	ETC=EAC-AC	$ 25.857.693.180,93
VARIACION HASTA LA CONCLUSION(VAC)	VAC=BAC-EAC	-$ 893.877.504,11
INDICE DE DESEMPEÑO DEL TRABAJO POR COMPLETAR	TCPI=(BAC-EV)/(EAC-AC)	0,9693

Tabla 4.2 Tipo de Pronostico

5 GESTIÓN DEL COSTO

5.1 Formulas y procesos de gestión

5.1.1 Proceso de gestión del costo

Las siguientes dos tablas, ilustran este proceso de gestión.

Procesos de Gestión de Costos	Descripción
AC-Costo Actual	Departamento Contable / Cuentas de Control / Mensual / Formato AC
EV-Valor Ganado	Ejecución (Residente/Director) / Mediciones de Avance o Actas de Corte / Mensual / Formato EV - Presupuesto
Gestión Compras	Departamento de Compras / Cuenta Control Insumos - Equipos / Mensual / Revisión vs presupuesto - cronograma Compras
Gestión Logística	Departamento de Transportes / Cuenta Control Transportes / Mensual / Revisión fletes vs presupuesto
Gestión Recurso Humano	Departamento de Compras / Cuenta Control Insumos - Equipos / Mensual / Revisión vs presupuesto - cronograma Compras

Tabla 5.1 Proceso de gestión del costo-Descripción

Procesos de Gestión de Costos	Valor Actual
AC-Costo Actual	$ 2.391.309.240,01
EV-Valor Ganado	$ 2.391.309.240,01
PV - Valor Planeado	$ 2.776.941.932,56
Gestión Compras	1,00
Gestión Logística	1,00
Gestión Recurso Humano	1,00

Tabla 5.2 Proceso de gestión del costo-Valor Actual

5.1.2 Proyección sobre indicadores obtenidos

Una vez analizados los indicadores, se determina que el proyecto está iniciando dado que el costo actual de recursos físicos y mecánicos son inferiores al valor ganado hasta la fecha de presentación de este informe.

5.1.3 Revisión de estabilidad del valor

Tipo de Pronostico	Fórmula	Valor Corte Seguimiento
Variación de Costo	CV=EV-AC	-$ 100.000.000,00
Índice Desempeño Costos	CPI=EV/AC	97%
Costo Estimado para Completar	ETC=BAC-EV	$ 13.634.565.270,82
Costo Restante Proyectado	EAC=BAC/CPI	$ 17.323.568.789,61
Eficiencia en costos necesaria Proyectada	TCPi=(BAC-EV)/(EAC-AC)	97%

Tabla 5.3 Revisión de estabilidad del valor

Se debe hacer monitoreo al presupuesto, por la aparición de actividades que representen la aparición de mayores y menores cantidades de obra, así como la identificación de actividades no previstas e incidencias administrativas de extensiones en tiempo por causas no atribuibles al contratista.

5.2 Inclusión de cambios en presupuestos (actas modificatorias)

- Para el presente periodo no se identifican cambios en el presupuesto.

5.3 Flujo de caja del proyecto

Semana	Periodo		Costo	Costo acumulado	% Programado	% Prog. Acum.
1	10/4/2025	24/4/2025	$ 16.868.250,00	$ 16.868.250,00	0,06%	0,06%
2	25/4/2025	1/5/2025	$ 68.449.370,01	$ 85.317.620,01	0,24%	0,30%
3	2/5/2025	8/5/2025	$ 191.161.301,70	$ 276.478.921,71	0,68%	0,98%
4	9/5/2025	15/5/2025	$ 63.125.743,41	$ 339.604.665,12	0,22%	1,20%
5	16/5/2025	22/5/2025	$ 82.294.717,24	$ 421.899.382,36	0,29%	1,49%
6	23/5/2025	29/5/2025	$ 101.343.461,42	$ 523.242.843,78	0,36%	1,85%
7	30/5/2025	5/6/2025	$ 89.414.402,25	$ 612.657.246,03	0,32%	2,17%
8	6/6/2025	12/6/2025	$ 204.167.602,59	$ 816.824.848,62	0,72%	2,89%
9	13/6/2025	19/6/2025	$ 384.922.388,03	$ 1.201.747.236,65	1,36%	4,26%
10	20/6/2025	26/6/2025	$ 448.579.069,61	$ 1.650.326.306,26	1,59%	5,85%

Semana	Periodo		Costo	Costo acumulado	% Programado	% Prog. Acum.
11	27/6/2025	3/7/2025	$ 459.489.053,97	$ 2.109.815.360,23	1,63%	7,48%
12	4/7/2025	10/7/2025	$ 393.108.861,77	$ 2.502.924.222,00	1,39%	8,87%
13	11/7/2025	14/7/2025	$ 95.606.262,36	$ 2.598.530.484,36	0,34%	9,21%
14	18/7/2025	24/7/2025	$ 110.681.157,16	$ 2.709.211.641,52	0,39%	9,60%
15	25/7/2025	31/7/2025	$ 67.730.291,04	$ 2.776.941.932,56	0,24%	9,84%
16	1/8/2025	7/8/2025	$ 84.662.863,80	$ 2.861.604.796,35	0,30%	10,14%
17	8/8/2025	14/8/2025	$ 138.282.677,54	$ 2.999.887.473,89	0,49%	10,63%
18	15/8/2025	21/8/2025	$ 177.792.013,97	$ 3.177.679.487,86	0,63%	11,26%
19	22/8/2025	28/8/2025	$ 124.172.200,24	$ 3.301.851.688,10	0,44%	11,70%
20	29/8/2025	4/9/2025	$ 165.643.973,73	$ 3.467.495.661,83	0,59%	12,29%
21	5/9/2025	11/9/2025	$ 625.474.759,29	$ 4.092.970.421,12	2,22%	14,50%
22	12/9/2025	18/9/2025	$ 777.485.370,55	$ 4.870.455.791,67	2,75%	17,26%
23	19/9/2025	25/9/2025	$ 841.634.375,34	$ 5.712.090.167,01	2,98%	20,24%
24	26/9/2025	2/10/2025	$ 1.020.256.333,37	$ 6.732.346.500,38	3,62%	23,86%
25	3/10/2025	9/10/2025	$ 1.060.072.539,66	$ 7.792.419.040,05	3,76%	27,61%
26	10/10/2025	16/10/2025	$ 807.724.529,34	$ 8.600.143.569,39	2,86%	30,47%
27	17/10/2025	23/10/2025	$ 1.065.150.722,63	$ 9.665.294.292,02	3,77%	34,25%
28	24/10/2025	30/10/2025	$ 1.441.655.921,46	$11.106.950.213,48	5,11%	39,36%
29	31/10/2025	6/11/2025	$ 1.628.706.385,62	$12.735.656.599,10	5,77%	45,13%
30	7/11/2025	13/11/2025	$ 2.447.826.032,29	$15.183.482.631,39	8,67%	53,80%
31	14/11/2025	20/11/2025	$ 2.726.259.135,08	$17.909.741.766,47	9,66%	63,46%
32	21/11/2025	27/11/2025	$ 1.898.651.362,27	$19.808.393.128,74	6,73%	70,19%
33	28/11/2025	4/12/2025	$ 1.557.138.069,99	$21.365.531.198,73	5,52%	75,71%
34	5/12/2025	11/12/2025	$ 1.522.778.711,28	$22.888.309.910,01	5,40%	81,10%
35	12/12/2025	18/12/2025	$ 1.561.297.909,00	$24.449.607.819,01	5,53%	86,64%
36	19/12/2025	25/12/2025	$ 1.868.205.829,63	$26.317.813.648,64	6,62%	93,26%
37	26/12/2025	1/1/2026	$ 1.903.140.950,51	$28.220.954.599,15	6,74%	100,00%

Tabla 5.4 Flujo de Inversión

6 GESTIÓN DE CALIDAD DEL PROYECTO

6.1 Calibración de equipos

- Fechas y certificados de calibración, números de Serie y certificados vigentes, se adjutan en el informe anterior y siguen vigentes a la fecha.
- Análisis de laboratorio **BATEMAN INGENIERIA SAS - SIGLA: BIL SAS** y certificación laboratorio: Se adjunto anteriormente certificación ONAC Proveedor.

6.2 Descripción de pruebas de calidad efectuadas / Control de Registros

- Para el presente periodo del mes de julio, se presentan actividades de topografía en el tramo de Caparrapí y actividades de obra en Puerto Salgar y Pulí.

- Durante el periodo reportado en el mes de julio se continua con los ensayos de laboratorio para el procesamiento de los cilindros con estabilizantes.


29/8/2025 12:55 p. m.
4°40'17.79"N 74°43'16.746"W
Puli k0+540 construcción de alcantarilla.
NEW HOLLAND
exc media alc K0+540 via puli
4°55'30.948"N 74°27'59.982"W ±3.50m
limpieza borde de via K3+700 via Alban
23/8/2025 9:21 a. m.
Alban k2+370
19/8/2025 2:00 p. m.
4°54'14.238"N 74°27'32.112"W
Alban k0+140



Ilustración 3 Registro Fotográfico

6.3 Métricas de calidad

Métricas de Calidad	No	Descripción	Programaod		Entregado		Formula	Indicador
			Si	No	Si	No		
Realizar la entrega oportuna de los productos o resultados previstos	1	Plan de Gerencia	✓		✓		Número de productos o resultados entregados / Numero de productos o resultados programados	4/4= 1.0
		Plan de Calidad	✓		✓			
		Pólizas	✓		✓			
	4	Paga	✓		✓			
		Plan de Gerencia	✓		✓			4/4= 1.0

Implementar los requisitos contractuales	2 Plan de Calidad	✓		✓		Numero de requisitos implementados/ Numero de requisitos	
	Pólizas	✓		✓			
	Paga	✓		✓			
Realizar evaluación de personal	$\frac{Numero\ de\ empleados\ colombianos}{Numero\ total\ de\ empleados}$ 1	✓		✓		Numero de personal mes / Numero de personal total > 80%	47/47= 1.0

Tabla 6.1 Métricas de Calidad-Caracterización

7 GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES DEL PROYECTO

7.1 Relación oficios enviados a la fecha de cierre 31 de agosto de 2025

ITEM	N° Consecutivo	Fecha - Registro	PROCEDENCIA Persona, Entidad	Ciudad	Asunto
143	ICCU-141-143	5/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2024	BOGOTÁ D,C.	Remisión información final SIG - Pend. Caparrapí
144	ICCU-141-144	5/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2024	BOGOTÁ D,C.	Respuesta comunicación Kelly Sanchez 2
145	ICCU-141-145	6/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2024	BOGOTÁ D,C.	Remisión informe gestión social mes Julio
146	ICCU-141-146	6/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión HV Residentes
147	ICCU-141-147	8/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión códigos SIG - Municipio Viani
148	ICCU-141-148	8/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión códigos SIG - Municipio Bituima
149	ICCU-141-149	8/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión códigos SIG - Municipio San Francisco
150	ICCU-141-150	8/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión códigos SIG - Municipios San Juan de Rioseco
151	ICCU-141-151	8/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión códigos SIG - Municipios Quebradanegra
152	ICCU-141-152	8/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión códigos SIG - Municipios Sasaima
153	ICCU-141-153	9/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Informes de gestion Ambiental Julio
154	ICCU-141-154	9/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Informe de Gestion SST JULIO
155	ICCU-141-155	9/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	subsanacion informe sst mes Junio
156	ICCU-141-156	12/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión informe técnico San Juan de Rioseco
157	ICCU-141-157	12/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión muestras con estabilizantes
158	ICCU-141-158	13/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión plan de contingencia y reprogramación actualizada
159	ICCU-141-159	14/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Oficio notificación falla geológica vereda Alto El Rosario - Viani Cundinamarca
159	ICCU-141-159 (1)	19/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Radicacion primer cobro caracterización
160	ICCU-141-160	14/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Respuesta oficio ICCU-221-146 Entrega de planillas de Seguridad Social

ITEM	N° Consecutivo	Fecha - Registro	PROCEDENCIA Persona, Entidad	Ciudad	Asunto
161	ICCU-141-161	14/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Respuesta oficio ICCU-221-148 Solicitud de Paz y Salvos, pago de salarios, Honorarios Y liquidaciones del personal de obra
162	ICCU-141-162	19/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Respuesta ICANH
163	ICCU-141-163	19/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Respuesta oficio ICCU-221-144 OBSERVACIONES INFORME M
164	ICCU-141-163 (2)	19/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Respuesta queja pago prima y honorarios
165	ICCU-141-165	19/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Alcance a comunicado ICCU-221-0149. Información trámites forestales.
166	ICCU-141-166	19/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Respuesta oficio comunicado ICCU-221-137 CUMPLIMIENTO DE PLAN DE MANEJO DE TRAFICO (PMT)
167	ICCU-141-167	22/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Radicacion 2 primer cobro caracterización
168	ICCU-141-168	22/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Respuesta oficio ICCU-221-164 -Termino de ejecución y entregables FASES 1 y 2
169	ICCU-141-169	23/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Respuesta oficio ICCU-221-152CTTA: Informes gestion ambiental V3.0 Julio 2025
170	ICCU-141-170	25/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Oficio notificación falla geológica vereda Guayacundo Bajo - Alban Cundinamarca
171	ICCU-141-171	27/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión resultados Puerto Salgar con mayor % de cemento
172	ICCU-141-172	28/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Respuesta al comunicado de ICCU-221-145 subsanacion informe mes de Julio
173	ICCU-141-173	29/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión resultados mezclas 4% cemento
174	ICCU-141-174	29/8/2025	CONSORCIO CAMINOS ICCU 2025	BOGOTÁ D,C.	Remisión información canteras

Tabla 7.1 Relación de correspondencia saliente

7.2 Relación oficios recibidos a la fecha de cierre 31 de agosto de 2025

ITEM	N° Registro	Fecha de recibo	PROCEDENCIA Persona, Entidad	Ciudad	Asunto
98	ICCU-221-121	1/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	Definición de procedimiento técnico para tramos con placas huella existentes – Lote 4
99	ICCU-221-122	2/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	Solicitud Hoja de Vida Profesional Social
100	ICCU-221-123	3/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES	BOGOTÁ D.C	
101	ICCU-221-124	4/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES	BOGOTÁ D.C	
102	ICCU-221-125	5/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ATENCION A SOLICITUD DEL SR EFRAIN TRIANA IBARRA PTE. J.A.C. TATI
103	ICCU-221-126	6/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ATENCION OFICIO ICCU-S-2025-0004815-Paz y Salvo David Guillermo Romero Melo - Derecho de Petición
104	ICCU-221-127	7/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	RESPUESTA A COMUNICADO ICCU-141-137 DEL 24 DE JULIO DE 2025 – OBSERVACIONES INFORME MENSUAL SST No 3 EN VERSION 3 DEL 1 AL 30 DE JUNIO DE 2025
105	ICCU-221-128	8/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES	BOGOTÁ D.C	Aprobación Actualización PAGA Provincia de GUALIVA
106	ICCU-221-129	9/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES	BOGOTÁ D.C	
107	ICCU-221-130	10/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES	BOGOTÁ D.C	
108	ICCU-221-131	11/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	Concepto para Contratista sobre estabilización en Tramo Vial de Puerto Salgar
109	ICCU-221-132	12/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	CONCEPTO VISITA AL LABORATORIO DE SUELOS EN CAMBAO
110	ICCU-221-133	13/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	REVISIÓN RESULTADOS DE ESTABILIZACIÓN PUERTO SALGAR. ENTREGA 23-JUL-2025 Recibidos
111	ICCU-221-134	14/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICUU-221-134 Contratista - Aprobación ordenes giro anticipo 1 a 3 - Contrato de obra
112	ICCU-221-135	15/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-135 SOLICITUD ENTREGA DE PLANILLAS DE SEGURIDAD SOCIAL – CONTRATISTA
113	ICCU-221-136	16/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-136 APROBACION DE PERSONAL – PROFESIONAL SOCIAL
114	ICCU-221-137	17/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-137 SOLICITUD CUMPLIMIENTO DE PLAN DE MANEJO DE TRAFICO (PMT) – CONTRATISTA
115	ICCU-221-138	18/8/2025			
116	ICCU-221-139	19/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-139 ATENCION DE RECOMENDACIONES DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN OBRA – CONTRATISTA

ITEM	N° Registro	Fecha de recibo	PROCEDENCIA Persona, Entidad	Ciudad	Asunto
117	ICCU-221-140	20/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-140 Respuesta HV Profesional Social
118		21/8/2025	nelson.rodriguez@secundinamarca.	BOGOTÁ D.C	ICCU-S-2025-0005296 - 05 agosto 2025
119	ICCU-221-129	22/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-129 APROBACION OBRAS DE DRENAJE
120		23/8/2025	calidad.caminosiccu@gmail.com		Resultados de los proctor modificado de los tramos Bituima, Guayabal y Alban
121	ICCU-221-143	24/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-143 APROBACION PLANOS SIG – 11 TRAMOS VIALES
122	ICCU-221-145	25/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-145 DANDO RESPUESTA A COMUNICADO ICCU-141-154 DEL 8 DE AGOSTO DE 2025 – OBSERVACIONES INFORME MENSUAL SST No 4 EN VERSION 2 DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2025
123	ICCU-221-146	26/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-146 SE REITERA SOLICITUD ENTREGA DE PLANILLAS DE SEGURIDAD SOCIAL MES DE JULIO DE 2025 – CONTRATISTA
124	ICCU-221-147	27/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-147 Aprobación informe mensual social # 4
125	ICCU-221-148	28/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-148 SOLICITUD PAZ Y SALVOS, PAGOS DE SALARIOS, HONORARIOS Y LIQUIDACIONES DEL PERSONAL DE OBRA– CONTRATISTA
126	ICCU-221-157	29/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-157 APROBACION DE INFORME SST 3 DEL 1 AL 30 DE JUNIO DE 2025- CONTRATISTA
127		30/8/2025	nelson.rodriguez@secundinamarca.edu.co	BOGOTÁ D.C	ICCU-S-2025-0005560 - 14 agosto 2025
128	ICCU-221-151	31/8/2025	CONSORCIO CAMINOS VECINALES CCI	BOGOTÁ D.C	ICCU-221-151 Contratista - Definición de conceptos aplicables al proyecto programa de Caminos Vecinales

Tabla 7.2 Relación de correspondencia entrante

8 GESTIÓN DE LOS RIESGOS

8.1 Identificación de los riesgos materializados o por materializarse

8.1.1 Riesgos propios

- Se debe incrementar el avance de las actividades de obra para disponer de mayor flujo de caja en obra y no afectar los indicadores del proyecto.
- Planificar detalladamente las actividades a ejecutar con el fin de evitar reproceso que impacten directamente el avance del proyecto.
- Realizar el rendimiento contemplado en la programación No 1, con el fin de mitigar los atrasos en el proyecto.

8.1.2 Riesgo 9 (Matriz)

• **Riesgo 9**

Durante el mes de julio se reportaron días de lluvias que generaron algunos contratiempos y retrasos en la toma de información topográfica.

9	GENERAL	EXTERNA	EJECUCIÓN	DE LA NATURALEZA	Inundaciones, lluvias, desabastecimiento de agua potable, entre otros desastres naturales que tengan impacto en la ejecución del contrato	Retrasos en la ejecución del contrato y posible variación del valor del mismo	3	2	5	MEDIO	ICCU	Recopilación de datos estadísticos e información a partir de las fuentes oficiales durante la etapa precontractual y contractual, sobre la ocurrencia de desastres naturales en la región del proyecto, para adoptar medidas tendientes a mitigar su impacto sobre bienes del contratista, tales como ubicación de campamentos y oficinas, maquinaria y equipos, acopios de materiales, planes de seguridad industrial para protección del personal en dichos eventos, etc.	2	2	4	BAJO	SI	CONTRATISTA	Etapa precontractual	A la terminación de la ejecución del contrato	Revisiones de expertos del contratista en los tratamientos y controles a ser implementados	DETERMINADAS POR LOS EXPERTOS DEL CONTRATISTA EN ESTA MATERIA

Ilustración 4 Riesgo 9

8.1.3 Riesgo 10

Para la intervención en el municipio de Caparrapí, se ha identificado que, teniendo en cuenta las condiciones actuales del tramo se requeriría la afectación de diferentes especies forestales y la intervención en algunos cuerpos de agua para lo cual, a la fecha no se cuenta con viabilidades, permisos o licencias.

10	GENERAL	EXTERNA	EJECUCIÓN	AMBIENTAL	Afectaciones ambientales adicionales generadas por el contratista durante la ejecución del proyecto derivadas de las obligaciones técnicas y ambientales a que haya lugar, conforme la naturaleza de las actividades a desarrollar.	Posible variación del valor del contrato	1	2	3	BAJO	CONTRATISTA	Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual y contractual. Se cuenta con viabilidades y permisos, así como licencias.	1	1	2	BAJO	NO	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista	Etapa precontractual	A la terminación de la ejecución del contrato	Revisiones de expertos del contratista en cuanto se requieran los trámites necesarios para la obtención de permisos o licencia, lo anterior, previo a la ejecución de las actividades del contrato	MENSUAL

Ilustración 5 Riesgo 10

8.1.4 Riesgo 17

A la fecha se han identificado dificultades para el acceso e intervención en el tramo indicado por la entidad para la intervención en el municipio de Caparrapí, a la fecha no se tiene claridad sobre la intervención a realizarse por lo que no se ha iniciado ninguna actividad en este tramo. De acuerdo con visita de campo se identificaron dificultades para el acceso que generarían un aumento de costos para el suministro de materiales y el ingreso de maquinaria en la zona.

17	GENERAL	EXTERNA	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Imposibilidad de accesibilidad o desplazamientos de maquinaria y equipos para la ejecución de las obras en la zona de influencia del proyecto.	Incremento en el costo de las actividades de construcción	2	4	6	ALTO	CONTRATISTA E ICCU	Monitoreo del corredor vial por parte del contratista; recomendar medidas preventivas, correctivas o de mitigación de las inestabilidades observadas. Análisis e implementación de medidas pertinentes con este fin.	2	2	4	MEDIO	EN EMERGENCIAS DE GRAN MAGNITUD PUEDE AFECTARSE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO.	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista	Al inicio de la ejecución del contrato	A la terminación de la ejecución del contrato	El contratista conocerá en visita de obra el terreno. Análisis de Contratista e Interventor y si es necesario participación del ICCU, Comités Técnicos, Seguimiento a implementación de medidas preventivas, correctivas o de mitigación, Informes respectivos, requerimientos escritos- Retroalimentación en los procedimientos adelantados por los responsables del tratamiento.	CUANDO SE PRESENTE EL EVENTO

Ilustración 6 Riesgo 17

8.1.5 Riesgos asociados a falta de exactitud en la información entregada por la entidad (Estudios previos y diseños).

Para el desarrollo del proyecto se recibió por parte de la entidad la información de estudios previos y antecedentes para el desarrollo del proceso, sin embargo, no se cuenta con diseños definidos toda vez que estos serán el resultado de la etapa de caracterización y ensayos que se vienen adelantando en el periodo reportado. Es importante indicar que el anexo técnico contempla la intervención para el municipio de Caparrapi, en la provincia de Bajo Magdalena en un tramo denominado Mata de Platano – La Azahuncha con una longitud de 15.55kms, sin embargo, en KMZ entregado por la entidad se tiene identificado para este municipio el tramo denominado Tierreros – Tati – Capote – Valiente - Cáceres con una longitud de 27.85kms. Se realizó el recorrido en los dos tramos encontrándose unas condiciones de difícil acceso y caminos de herradura en el segundo tramo por lo que se hizo entrega a la interventoría y la entidad un informe por parte de la dirección del proyecto y registros fílmicos del tramo solicitado por la entidad.

8.1.6 Riesgos asociados a ítems no previstos y mayores cantidades de obra

• Durante el presente periodo se validó el alcance de la obra de peña negra, la cual era la única actividad pendiente por definir. Actualmente se tiene claridad en el alcance total del proyecto.

9 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. Durante el transcurso del periodo, se cumplieron con los compromisos adquiridos y se completo el inicio de las actividades de obra en al menos 5 frentes diferentes.

2. Durante este periodo se realizaron los ensayos de los laboratorios para mezclas con estabilizantes y cemento para definir la dosificación en cada tramo y lograr cumplir con la calidad esperada tanto en resistencia en seco como IRC.

3. Se debe aumentar el rendimiento en obra ya que se presenta un mínimo atraso del contrato de obra, así mismo se deben tener en cuenta los gastos previstos del contrato y generar estrategias para disminuir los gastos, ya que el valor ganado menor al coste del proyecto.